







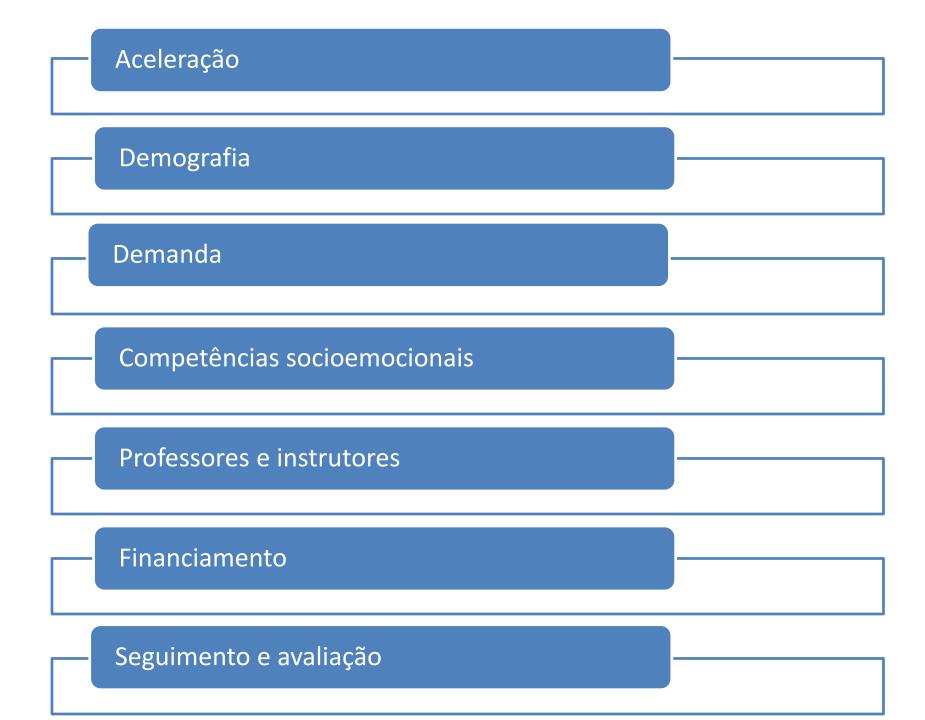


## Formação profissional: alguns desafios futuros

Fernando Vargas Zúñiga Especialista Sênior em formação profissional

CENTRO INTERAMERICANO PARA O DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO NA FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Vídeo conferência. Julho 20 de 2021





## 1. Uma época da aceleração...

Se você não pensar em seu futuro, você não o terá. John Kenneth Galbraith



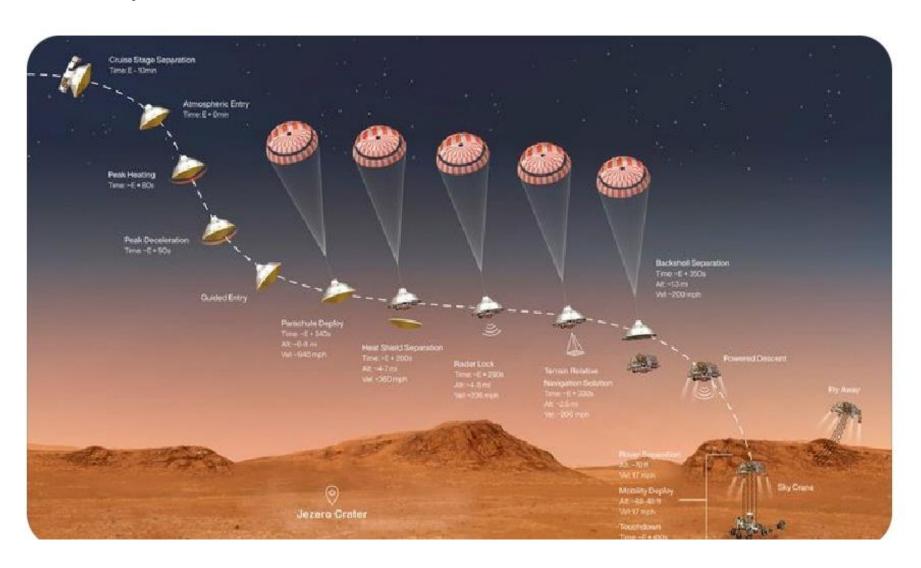
## Eletricidade, software, digitalização, sensores, armazenamento, conectividade...



### De uma visão de ficção científica ...



### ...para uma realidade maravilhosa!



## 5ª Avenida, Nova Iorque, em torno de 1900



### Mesmo lugar 9 anos depois



### A aceleração digital

 Para operar o primeiro computador era necessário ter uma educação equivalente a um grau científico universitário.

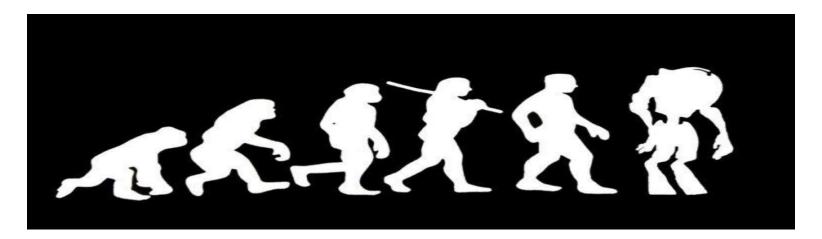
 Atualmente, uma criança pode operar um telefone celular.





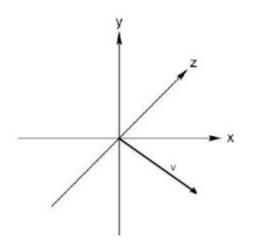
### Crescimento exponencial:

- O primeiro processador INTEL foi produzido em 1971.
- O atual processador INTEL de sexta geração tem um rendimento 3.500 vezes melhor, é 90.000 vezes mais eficiente no uso de energia e 60.000 vezes mais barato.





### RELATÓRIO OIT SOBRE O FUTURO DO TRABALHO:



### NOVAS FORZAS ESTÃO TRANSFORMANDO O MUNDO DO TRABALHO

Demografia
Desenvolvimento tecnológico
Mudança climática
Globalização

### **APROVEITAR O MOMENTO**

Inúmeras oportunidades para melhorar a qualidade de vida dos trabalhadores, ampliar as opções disponíveis, reduzir a brecha de gênero, reverter os estragos causados pelas desigualdades no mundo e muito mais.



Um programa focado nas pessoas





## Revolução tecnológica e competências laborais



Novo paradigma de produção Indústria 4.0



Demanda de novas habilidades



Dinâmica da criação e destruição do emprego



Risco de maior desigualdade

Agenda de desenvolvimento do talento humano

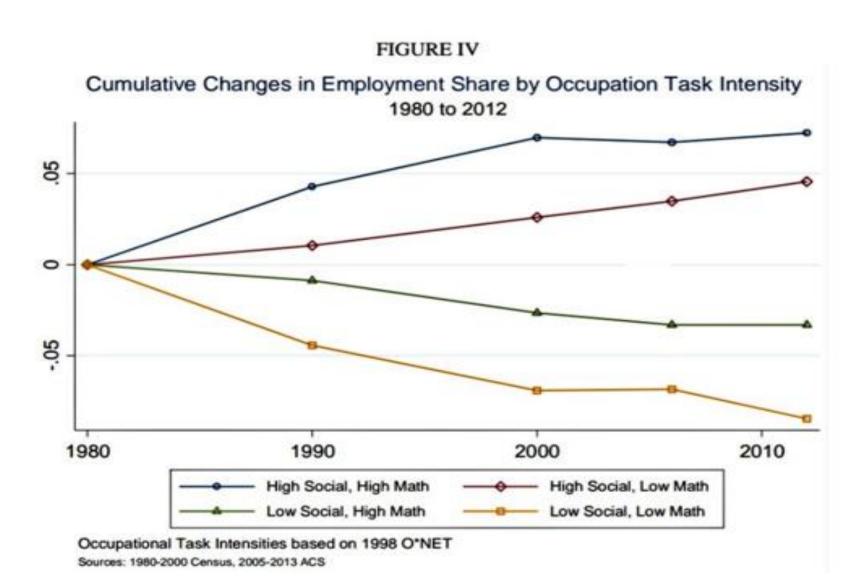


## Algumas habilidades são facilmente automatizáveis.

TAREFAS	ROTINEIRAS	NÃO ROTINEIRAS
Manuais	Manuais rotineiras	Manuais não rotineiras
Cognitivas	tivas Cognitivas rotineiras	Cognitivas não rotineiras Analíticas
		Cognitivas não rotineiras Interpessoais

Fonte: Adaptado de Acemoglou y Autor en: Automatización y empleo en UY. OPP 2018

### Nova valoração das competências



## Estimated effects of technological advances on the future of work

- ASEAN-5: 56 per cent of jobs are at risk of automation over the next 20 years
   Chang et al. (2016)
- 47 per cent of workers in the United States are at risk of having their jobs replaced by automation
   Frey and Osborne (2015)
- An average 9 per cent of jobs in the OECD are at a high risk of automation. A substantial proportion of jobs (between 50 and 70 per cent) will not be substituted entirely, but a large proportion of tasks will be automated, transforming how those jobs are carried out OECD (2016)
- Nearly 50 per cent of companies expect automation will lead to some reduction in their full-time workforce by 2022
   WEF (2018)
- Two-thirds of jobs in the developing world are susceptible to automation
   World Bank (2016)

Source: ILO (2019d).



### Brasil no ranking mundial PISA

Etapas Modalidades de Educação Básica	Pisa 2003	Pisa 2012	Ranking 2012
Leitura	403	410	55
Matemática	356	391	58
Ciências	390	405	59

Fuente: OCDE. 2012



### Mudanças climáticas e a transição

As mudanças climáticas e a transição para uma economia verde são outra força motriz que influencia as necessidades de qualificaçãoda força de trabalho atual e futura.

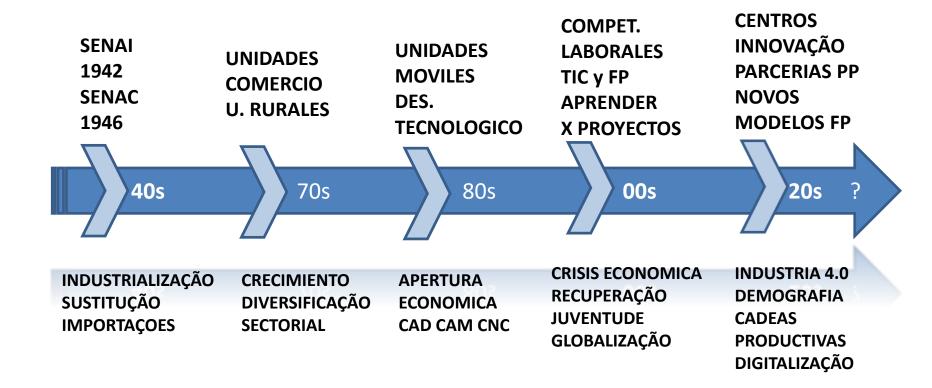
Transição global para economias mais verde vai criar milhões de empregos por meio da implementação de tecnologias mais limpas e sustentáveis. Criará quatro vezes mais empregos globalmente do que os perdidos, com cerca de 6 milhões de perdas sendo compensadas por ganhos de 24 milhões (OIT 2019d)

A transição verde não está apenas criando novas ocupações verdes - por exemplo, carreiras nocaptura e armazenamento de energia e emissões de carbono, auditores de energia e engenheiros de energia - mas tambémafetando empregos existentes, onde a requalificação ou requalificação é necessária.

Além disso, uma transição para um ambiente sustentável exigirá competencias chave, trabalho em equipe, comunicação, negociação, pensamento analítico e inovador, habilidades digitais básicas, alfabetização, pensamento estratégico e liderança.



## Educação Profissional: O momento da reinvenção



### Questões

 Como adaptar uma formação pensada no século XX para o século XXI?

• Como serão os novos programas de formação?

 Que mudanças introduzir nos mecanismos de planejamento para manter a resposta atualizada?



## 2. Diminui o crescmiento populacional



### Taxas de fecundidade mais baixas



- Maior duração da vida. Qual será a idade de aposentadoria?
- Como mudarão os centros de trabalho com mais adultos?
- Na ALC: Nicarágua, República Dominicana, Chile, México, Colômbia, Venezuela, Peru, Costa Rica, Argentina, El Salvador, Brasil e Uruguai 85% da população apontam taxas de fecundidade que oscilam entre 1,7 e 2,5 nascimentos por mulher.
- Considera-se 2.1 como a taxa de substituição.



- Irrupção de novas tecnologias no comércio e os serviços demandará novas habilidades.
- Novos empregos utilizando meios automatizados.
- Novos empregos nos serviços e cuidados da saúde.



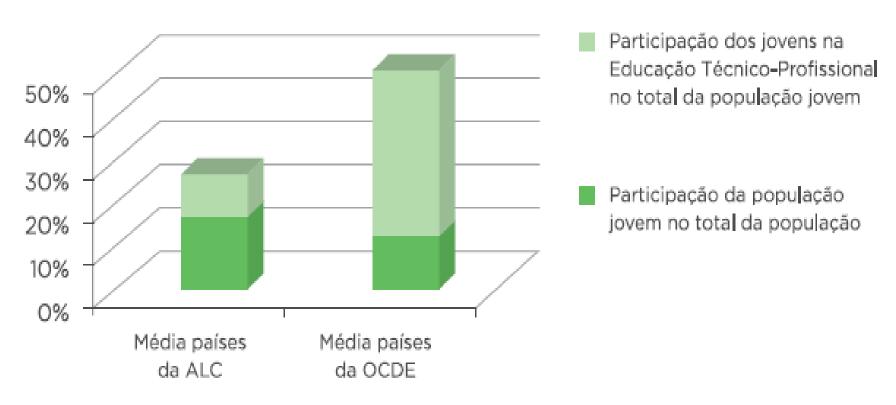
### Os jovens da região:

- Ainda são a maioria na população.
- O sistema educacional não consegue retê-los (51% finaliza ensino médio no Brasil).
- Inatividade laboral (23%).
- Participação na formação profissional alta.
- Novas condutas frente ao emprego (*Gig*, plataformas, independência, etc.) .



## Continuar melhorando os sistemas de formação profissional

GRÁFICO 2: Jovens na ETP na ALC e OCDE



Fonte: Elaboração própria com base nos dados da Pesquisa OIT/Cinterfor, 2016, e no Panorama da educação. Indicadores da OCDE. 2015. O dado sobre a população na ETP como % da população jovem para países da OCDE corresponde à população de 15 a 19 anos matriculada no ensino médio, em programas de formação profissional.



## Continuar melhorando a qualidade e a pertinência da educação.

- A ALC melhorou os indicadores de desempenho educacional nas últimas duas décadas.
- 1990->2010:
  - # anos educ. 8.2 -> 10.2
  - Primária 95%
  - Secundária 73%
- Mas o aumento da cobertura não trouxe boas notícias em termos de qualidade ou equidade.

### TABELA 2:

Porcentagem de alunos que não atingem o nível de desempenho mínimo (II) PISA

Área de competência	LAC	OECD
Matemática	63%	23%
Leitura	45%	18%
Ciências	50%	23%

Provas TERCE 2013	Nível I y II
Matemática	83%
Leitura	61%
Ciências	79%

### Questões:

 Como é redefinida a população objetivo do SENAC?

 Como garantir a requalificação e atualização dos trabalhadores adultos no longo prazo?

Como atrair e reter os jovens?



# 3. A educação professional cresce, e a educação a distancia também

### 25 hechos sobre la formación profesional en América Latina, el Caribe y España







### A comunidade de instituições de formação da América Latina e o Caribe





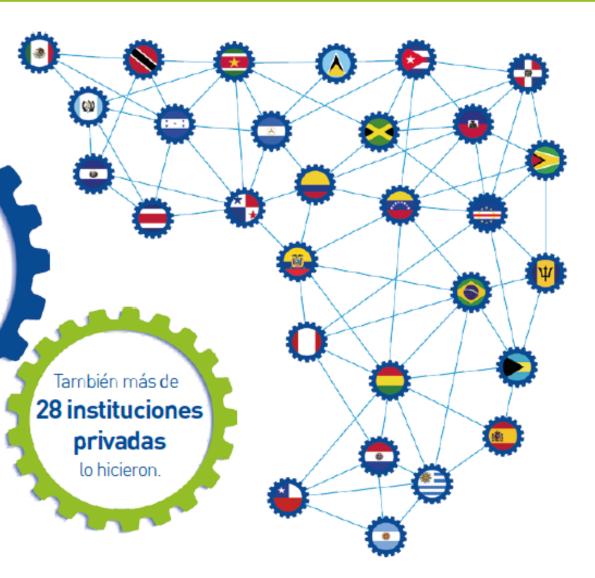




### Una red sólida y en acción

### En 2017, 42 instituciones públicas

de formación, muchas de ellas de dirección tripartita, tomaron parte activa de la red OIT/Cinterfor.







### Crecimiento sostenido







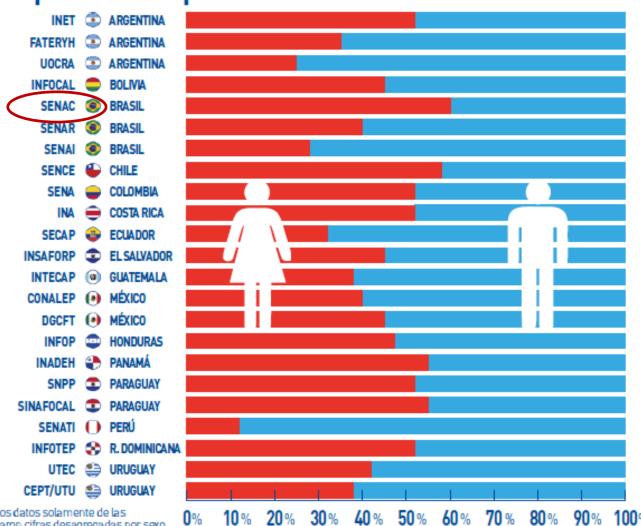
### Igualdad de género y ocupaciones

Participantes de instituciones de formación profesional por sexo. Año 2017



Todavía en muchos casos (construcción, industria, servicios, turismo), hay un sesgo de selección de los perfiles por género.





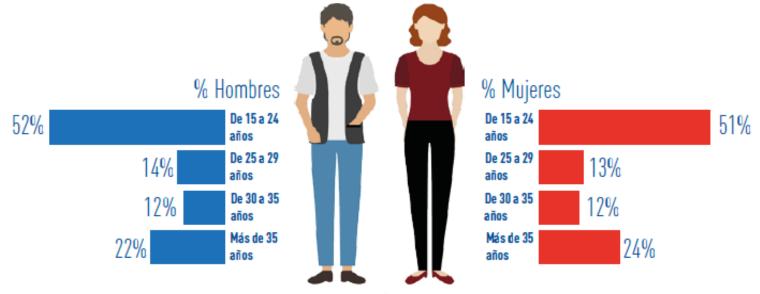
Nota: Se consideran los datos solamente de las instituciones que enviaron cifras desagregadas por sexo





### Formación profesional y juventud

Los jóvenes siguen siendo la mayor parte de los beneficiarios de la FP. Uno de cada tres participantes (33%) en la FP tiene entre 15 y 24 años y uno de cada dos (49%) es menor de 29 años.

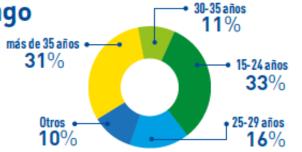


Nota: Porcentajes en función del total de instituciones que ofrecieron información desagregada por edad.

Proporción de participantes por rango de edad en la región - 2017



Nota: Los datos del INSAFORP de El Salvador, los datos corresponden a Participantes en programas de Formación Inicial solamente. En el caso de SENAR, la segregación de los datos suministrados no permite identificar la cantidad de participantes entre 25 y 35 años.





## La formación a distancia continúa creciendo

En 2017 se formaron a distancia más de

**4.000.000** de personas. A nivel regional da cuenta de

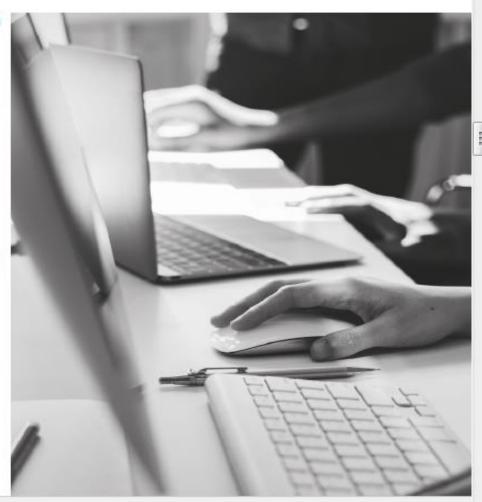
casi 1 de cada 4 participantes.

En Brasil (SENAI), Colombia (SENA) y Uruguay (INEFOP)

son 1 de cada 3 los que estudian a distancia.







### **E-learning: explorar ainda mais**















### Let's Discuss How edX Can Transform **Your Company**



- Reskilling and training, your woirkforce
- **Retaining top-talent**
- **Optimizing your recruitment process**

### Questões:

Como desenhar a formação para o século XXI?

 Que mudanças introduzir na formação presencial?

 Como melhorar o acesso a distância y manter a igualdade nas oportunidades?

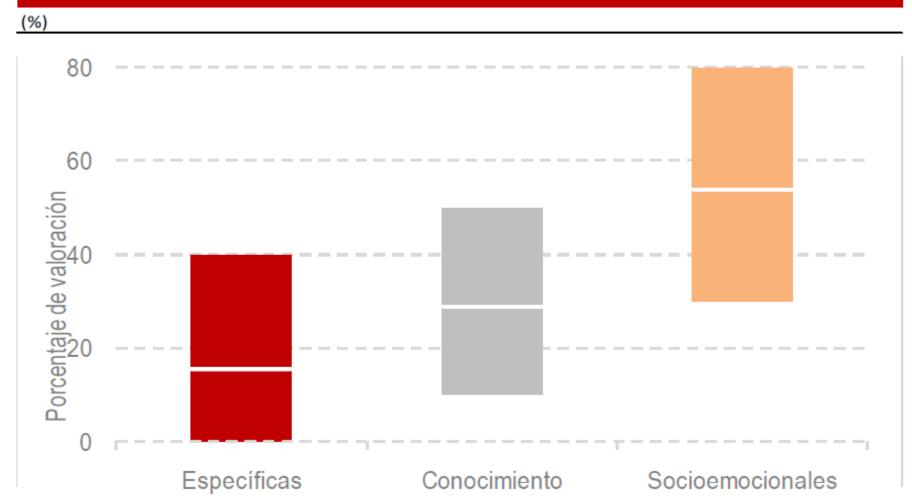


# 4. Competências socioemocionais (transversais, *soft skills*)



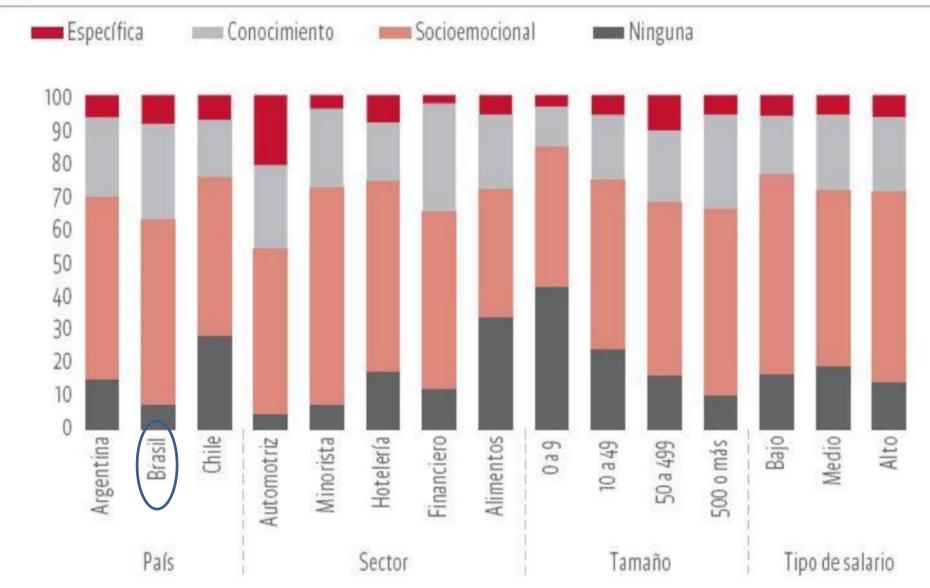
#### Valoração de habilidades. Empresas de Argentina, Brasil, Chile.

#### Demanda de habilidades generales



#### Dificultad para encontrar habilidades

(%)



Fuente: BID. Desconectados. Habilidades, educación y empleo en ALC.





#### Capacidade cognitiva básica

- Reconhecimento de padrões
- Velocidade de processamento
- Memória

#### Conhecimento adquirido

- Acessar
- Extrair
- Interpretar

#### Conhecimento extrapolado

- Refletir
- Racionalizar
- Conceituar

#### **Cognitivas**

- Capacidade mental para adquirir conhecimento, pensamentos e experiência
  - Interpretar, refletir e extrapolar com base em conhecimento adquirido

#### Atingir objetivos

- Perseverança
- Autocontrole
- Entusiasmo para atingir objetivos

#### **Socioemocionais**

Padroes de pensamentos, sentimentos e comportamentos relativamente duradouros que refletem a tendência de reagir de determinadas maneiras em determinados contextos

#### Trabalhar com os outros

- Cordialidade
- Respeito
- Cuidado

#### Gerir emoções

- Calma
- Otimismo
- Confiança

#### Cinco dimensões socioemocionais



#### Realização (estabelecer e atingir metas)

Capacidade de perseguir uma meta, ser planejado, organizado, responsável, disciplinado.

#### Cooperação (sentir empatia e cooperar com outros)

Capacidade de agir de modo cooperativo, altruísta, tolerante, cordial, solidário, de trabalhar em equipe.

#### Socialização (socializar e comunicar)

Capacidade de externalizar sentimentos e sensações, autoconfiança, sociabilidade, comunicação objetiva, de se colocar quando necessário.

#### Abertura ao novo (explorar)

Capacidade de estar aberto a novas experiências, sem medo de assumir riscos, ser original, criativo, inventivo.

#### Estabilidade emocional (lidar com dificuldades)

Capacidade de controlar os impulsos, a ansiedade, estresse e outros sentimentos negativos, autoestima.

## Diversos enfoques sobre as competencias

BID	WEF	OCDE	Partnership for 21st	The Economist
			Century Learning	
<ul> <li>Maneras de pensar:</li> <li>Creatividad e innovación</li> <li>Pensamiento crítico, resolución de problemas y toma de decisiones</li> <li>Aprender a aprender, metacognición</li> <li>Manera de trabajar:</li> <li>Comunicación</li> <li>Colaboración y trabajo en equipo</li> <li>Herramientas de trabajo:</li> <li>Alfabetización informacional</li> <li>Alfabetización digital</li> <li>Vivir en el mundo:</li> <li>Ciudadanía, local y global</li> <li>Vida y carrera</li> <li>Responsabilidad personal y social</li> </ul>	<ul> <li>Resolución de problemas complejos</li> <li>Pensamiento crítico</li> <li>Creatividad</li> <li>Manejo de personas</li> <li>Colaboración</li> <li>Inteligencia emocional</li> <li>Toma de decisiones</li> <li>Orientación de servicio</li> <li>Negociación</li> <li>Flexibilidad cognitiva</li> </ul>	<ul> <li>Creatividad/ innovación Pensamiento crítico</li> <li>Resolución de problemas</li> <li>Toma de decisiones</li> <li>Comunicación</li> <li>Colaboración</li> <li>Alfabetización de la información Investigación</li> <li>Alfabetización en medios</li> <li>Ciudadanía digital</li> <li>TIC operaciones y conceptos</li> <li>Flexibilidad y adaptación</li> <li>Iniciativa y autonomía</li> <li>Productividad</li> <li>Liderazgo y responsabilidad</li> </ul>	<ul> <li>Conciencia global</li> <li>Financiera, económica, empresarial y alfabetización empresarial</li> <li>alfabetización cívica</li> <li>Literatura saludable</li> <li>conocimiento del medio ambiente</li> <li>Habilidades de aprendizaje e innovación.</li> <li>Creatividad e innovación</li> <li>Pensamiento crítico y resolución de problemas</li> <li>Comunicación y colaboración</li> <li>Habilidades de uso de información, medios y tecnología:</li> <li>Alfabetización información</li> <li>Alfabeti. mediática</li> <li>Alfabetización TIC</li> </ul>	<ul> <li>Alfabetización aritmética</li> <li>habilidades en lengua extranjera</li> <li>La resolución de problemas</li> <li>El trabajo en equipo</li> <li>Comunicación</li> <li>El pensamiento crítico</li> <li>La creatividad</li> <li>La alfabetización digital</li> <li>Liderazgo</li> <li>Inteligencia emocional</li> <li>Emprendedurismo</li> </ul>

Fuente: OIT/Cinterfor

## Resumo de quadros internacionais de competencias chave:

#### **Banco Mundial**

#### Main categories of core skills

- Problem-solving
- Resilience
- Achievement motivation
- Control
- Teamwork
- Initiative
- Confidence
- Ethics

#### Unión Europea

- Communication in the mother tongue
- Communication in a foreign language
- Mathematical competence
- Basic competences in science and technology
- Digital competence
- Learning to learn
- Social and civic competences
- Sense of initiative and entrepreneurship
- Cultural awareness and expression

#### OIT

- Social
- Communication
- •Cognitive/problem solving
- Learning
- Personal behavioural/ ethical

#### AT of 21st Century

- Ways of thinking (creativity and innovation, problem solving, learning to learn)
- Ways of working (communication, collaboration)
- Tools for working (information literacy, ICT literacy)
- Living in the world (local and global citizenship, life and career, personal and social responsibility

Fuente: Global framework on core Skills for life and work in 21st century.. ILO.2021

### Questões:

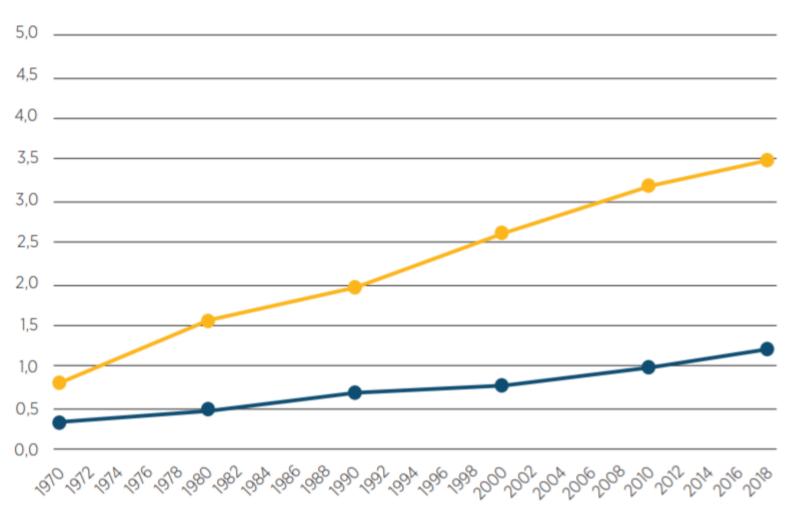
 Como introduzir as competências interpessoais e socioemocionais no currículo?

 Os perfis deveriam ser ajustados para uma base mais geral que superdefinida?



### 5. Professores bem formados

## Crescimento nas ocupações de professores, médicos e enfermeiros com relação ao emprego total



## Futuro do trabalho no setor de educação

- Professores precisam ser treinados e apoiados para que possam responder às necessidades de aprendizagem ao longo da vida de empregadores e trabalhadores
- Os novos modelos de desenho pedagógico e didáctico adotam um conceito de aprendizagem centrado emel estudiante
- 'Aprendizagem autodirigida' é o processo 'no qual os alunosIndivíduos, com ou sem ajuda externa, tomam a iniciativa de diagnosticar suas necessidades de aprendizagem, formular objetivos de aprendizagem, identificar recursos humanos e materiais de aprendizagem, escolher e aplicar estratégias de aprendizagem adequadas e avaliar os resultadosde aprendizagem "



# Como ensinar e como aprender no século XXI

A FP pode ser mais atrativa, estar voltada para a formação por projetos e aumentar a flexibilidade de horários ou conteúdos...





#### O uso de TIC: uma oportunidade a ser aproveitada







### 6. Gestão, financiamento





#### Unidades Móviles

Las unidades móviles representan el 9% del total de ambientes utilizados en la FP.







#### Fondos destinados a FP

Los fondos destinados a FP
en las 22 IFP
que respondieron la
encuesta rozaron los

USD 6.000 millones.







### Financiamiento de la formación profesional

Del total de IFP de derecho público,

al menos 14 (63%) tienen

como principal fuente de financiamiento las contribuciones

parafiscales o impuestos específicos







Os recursos para o

desenvolvimento

de competências:

**ORIGEM** 

% Folha do

pagamento

Outros

mecanismos

SENAC. SENAI. SENAT (1,0) Brasil

Costa Rica Ecuador

PAÍS

Bolívia

SETEC (0,5) E
INSAFORP (1,0) E

El Salvador Guatemala

INTECAP (1,0)
INFOP (1,0)
INATEC (2,0)

INEFOP (0,125 + 0,125)

SENAR (2.5 + 0.1 Pn rural)

INADEH (Seg. Educativo)

(Orçamento nacional)

INET, SENCE, CONALEP, UTU

SINAFOCAL (1,0)

SENATI (0,75)

INFOTEP (1,0)

INCES (2,0)

SENA (Imp. CREE)

**INSTITUIÇÃO (%)** 

INFOCAL (1,0)

INA (1.5)

Honduras Nicarágua Paraguai Peru

R. Dominicana

Uruguai

Brasil

Venezuela

Colômbia

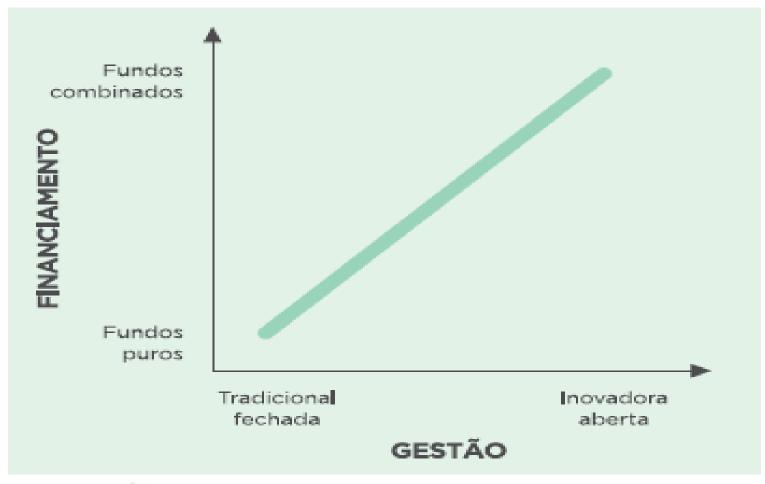
Panamá

Ar, Ch, Mx, Uy.

#### Diversificando as fontes de financiamento da FP



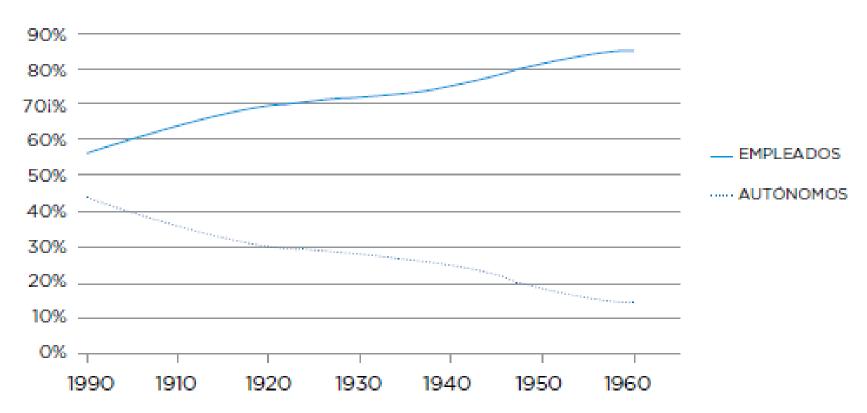
#### GRÁFICO 13: Estilo de gestão vs. Fontes de financiamento



Fonte: OIT/CInterfor

## Novas formas de emprego e financiamento

GRÁFICO 1
MANO DE OBRA ASALARIADA EN EE. UU., 1900-1960

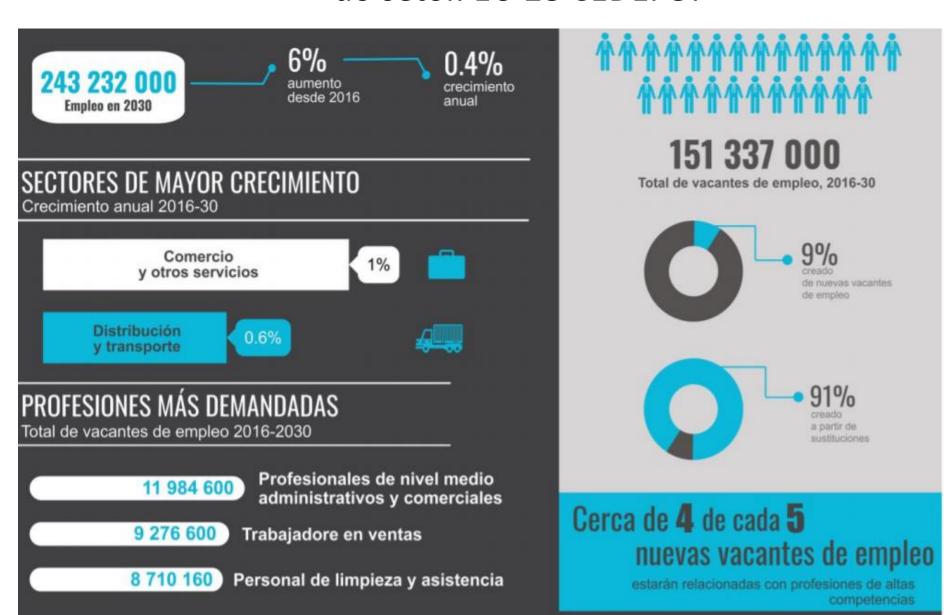


Fuente: Sundararajan (2016).



# 7. Big data: investigação, seguimento e avaliação

## Estudos de antecipação da demanda do setor. EU 28 CEDEFOP



#### Novas formas de obter e aproveitar os dados:

Figure 12: The hundred largest talent flows between countries





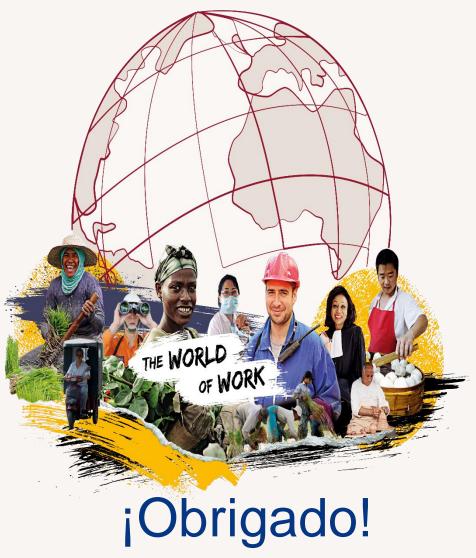
BRASIL			TRABAJADORES (miles)		MEDIANA SALARIA (US\$ por hora)
CAMBIOS EN LA PROPORCIÓN DE OCUPADOS (%)	1990	2015	en 2015		
Personal del sector construcción		2,8%	2.991	7.459	\$1,9
Personal administrativo		2,1%	4.499	9.266	\$2,1
Especialistas de operaciones de negocio y financiero		1,8%	1.049	3.348	\$4,8
Especialista de educación		1,3%	1.863	4.250	\$4,2
Cuidado personal		1,2%	6.826	12.306	\$1,6
Esp. en computación, matemáticas y de c. físicas		1,1%	143	1.200	\$2,3
Servicios de seguridad		0,9%	819	2149	\$2,2
Personal de limpieza y manutención		0,8%	1.995	4.013	\$1,5
Personal de transporte: Trenes, aviones, barcos		0,7%	611	1.672	\$1,8
Personal de transporte: Taxi, bus, camión		0,7%	1.765	3.501	\$2,4
Artistas		0,4%	532	1.260	\$2,7
Preparación de alimentos y servicios		0,4%	472	1.101	\$1,7
Técnicos ciencias biológicas		0,3%	575	1.209	\$2,6
Técnicos de ciencias físicas		0,3%	505	1.093	\$3,0
Personal de instalación, manutención y reparación		0,2%	2.322	4.013	\$2,4
Personal del comercio	-1,0%		5.968	8.930	\$1,7
Otros	-1,6%		1.418	912	\$5,6
Gerentes/Directores	-2,3%		4.001	4.497	<b>\$</b> 4,5
Personal de producción (manufactura)	-4,9%		5.489	4.593	\$1,7
Personal del sector de agricultura, pesca y forestal	-6,7%		10.505	11.140	\$1,3

Fonte: BID 2018



#### Melhorar a prospectiva sobre:

- Comércio digital
- Conectividade
- Logística
- Cuidados e saúde
- Meio ambiente
- Design e arquitetura
- Efeitos e impactos da formação



#oitcinterfor ilo.org/100 #ilo100

